

# PLANO DE GESTÃO E ORÇAMENTO DO CFP – 2026

CONSELHO DAS FINANÇAS PÚBLICAS



---

**[HTTPS://CFP.CV](https://cfp.cv)**

Avenida da China, Edifício do Tribunal Constitucional  
Chã de Areia, Cidade da Praia, Santiago



## **FICHA TÉCNICA**

### **CONSELHO DAS FINANÇAS PÚBLICAS**

Avenida da China, Edifício do Tribunal Constitucional, 3.º Andar  
Chã de Areia, Cidade da Praia, Santiago – Cabo Verde


**Editor:** Conselho das Finanças Públicas

**E-mail:** [info@cfp.cv](mailto:info@cfp.cv)

**Copyright:** Conselho das Finanças Públicas

# ÍNDICE

<b>1</b>	<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>IDENTIDADE INSTITUCIONAL</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>8</b>
<b>4</b>	<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS E ATIVIDADES</b>	<b>9</b>
4.1	OE 1 - REFORÇO DA SOLIDEZ TÉCNICA	9
4.2	OE 2 - MELHORIA DA GOVERNANÇA E COOPERAÇÃO	10
4.3	OE 3 - DESENVOLVIMENTO DA CAPACITAÇÃO DOS RH	11
4.4	OE 4 - MELHORIA DE ACESSO A DADOS E BI	11
4.5	OE 5 - AMPLIAR A COMUNICAÇÃO E ADVOCACIA PARA INFLUENCIAR POLITICAS PÚBLICAS.	12
<b>5</b>	<b>RECURSOS</b>	<b>13</b>
5.1	RECURSOS HUMANOS	13
5.2	RECURSOS FINANCEIROS	13



O Conselho de Finanças Públicas (CFP) é um órgão consultivo independente, criado pelo artigo 84º da Lei n.º 55/IX/2019, de 1 de julho. Pela Lei n.º 78/IX/2020, de 23 de março, procedeu-se à regulamentação da sua organização interna, competências, funcionamento e estatutos dos seus respetivos membros.

Em maio de 2023, o CFP iniciou o processo de instalação e funcionamento, de modo a poder cumprir com a missão de proceder à avaliação independente sobre a consistência, cumprimento e sustentabilidade da política orçamental, promovendo a transparência e contribuir para a qualidade da democracia e das decisões de política económica e credibilidade financeira do Estado.

Aprovado na Reunião de Conselho das Finanças Públicas de 14 de janeiro de 2026

## **1 INTRODUÇÃO**

O Plano de Gestão e Orçamento (PGO) para 2026 assume particular relevância institucional, por constituir o primeiro instrumento anual de execução do Plano Estratégico do Conselho das Finanças Públicas (CFP) para o período 2025-2028, aprovado no decurso do ano de 2025. Neste contexto, o PGO-2026 traduz, em termos operacionais, as orientações estratégicas definidas para o médio prazo, assegurando a sua concretização através de atividades e metas claramente identificadas.

O presente plano define o conjunto de atividades a desenvolver em 2026, devidamente alinhadas com o Plano Estratégico 2025-2028 do CFP, e estruturadas em torno de cinco objetivos estratégicos fundamentais: (i) OE1 – Reforço da Solidez Técnica; (ii) OE2 – Melhoria da Governança e da Cooperação Institucional; (iii) OE3 – Desenvolvimento da Capacitação dos Recursos Humanos; (iv) OE4 – Melhoria do Acesso a Dados e ao Business Intelligence; e (v) OE5 – Reforço da Comunicação e da Advocacia para Influenciar Políticas Públicas. Estes objetivos refletem a visão estratégica do CFP e reforçam o seu compromisso com a missão de avaliar, de forma independente e tecnicamente fundamentada, a política orçamental, promovendo a transparência, a sustentabilidade e a credibilidade das finanças públicas.

A concretização das ações previstas no PGO-2026 depende, em larga medida, de vários fatores, designadamente o acesso atempado, completo e fiável à informação económica e financeira, bem como da adequada disponibilização de recursos humanos, técnicos e financeiros. Neste domínio, importa sublinhar que o artigo 15.º da Lei n.º 78/IX/2020, de 23 de março, consagra expressamente o direito do CFP ao acesso a toda a informação necessária ao exercício das suas competências, impondo às entidades públicas o dever de colaboração institucional. O CFP reitera, assim, a expectativa de um reforço efetivo dessa colaboração ao longo de 2026, condição indispensável para o pleno cumprimento da sua missão legal.

No que respeita aos recursos financeiros, o n.º 5 do artigo 8.º da referida Lei estabelece que o Orçamento do Estado deve assegurar os meios necessários para o funcionamento adequado do CFP. Contudo, o Orçamento do Estado para 2026 manteve inalterada a dotação orçamental atribuída ao Conselho, fixando-a em 47.480.366 CVE (quarenta e sete milhões, quatrocentos e oitenta mil, trezentos e sessenta e seis escudos), o que impõe desafios adicionais à execução integral e ambiciosa do Plano Estratégico agora em implementação. Acresce que o saldo transitado de 2025 é de 14.378.054 CV, pelo que a dotação financeira global totaliza 61.858.420 CVE.

O PGO-2026 apresenta, assim, uma visão integrada e coerente das ações a desenvolver, assegurando a articulação entre os objetivos estratégicos, e promovendo uma gestão orientada para os resultados, eficiência e impacto institucional. O plano mantém um caráter dinâmico, estando sujeito a ajustes sempre que se revelem necessários, em função da evolução do contexto macroeconómico, orçamental e institucional.

Com a implementação do presente Plano de Gestão e Orçamento, o CFP reforça o seu compromisso com a fiscalização independente, a transparência e a sustentabilidade das finanças públicas, consolidando-se como um pilar essencial do sistema de governação orçamental e financeira de Cabo Verde.

## 2 IDENTIDADE INSTITUCIONAL

O CFP assenta numa identidade institucional claramente definida, estruturada em torno de quatro pilares estratégicos fundamentais: a Missão, a Visão, o Propósito e os Valores, que orientam a sua atuação, enquadram as suas decisões e sustentam o cumprimento da sua missão legal.

 MISSÃO	<p>Somos um órgão consultivo independente que avalia o cumprimento das regras orçamentais em Cabo Verde e a sustentabilidade das finanças públicas.</p> <p>Criado pela Lei n.º 55/IX/2019 de 1 de julho, Lei de Bases do Orçamento. Pela Lei n.º 78/IX/2020, de 23 de março, procedeu-se à regulamentação da sua organização interna, competência, funcionamento e estatutos dos seus respetivos membros.</p>
 VISÃO	<p>Ser uma instituição credível com reconhecimento técnico nacional na análise das contas públicas e que contribua para a sustentabilidade das finanças públicas e para o reforço da transparência orçamental do país.</p>
 PROPÓSITO	<p>Contribuir para a qualidade da democracia e das decisões de política económica e credibilidade financeira do Estado.</p>
 VALORES	<p><b>Independência:</b> O CFP atua com independência e imparcialidade na análise das contas públicas e na formulação de propostas de reformas.</p> <p><b>Competência Técnica:</b> O CFP baseia suas análises e propostas em critérios técnicos e científicos rigorosos.</p> <p><b>Transparência:</b> O CFP publica relatórios e estudos que são acessíveis ao público em geral.</p> <p><b>Responsabilidade:</b> O CFP reconhece a importância de suas funções e atua com responsabilidade para garantir a qualidade de seus trabalhos.</p> <p><b>Integridade:</b> O CFP atua com ética e profissionalismo em todas as suas atividades.</p> <p><b>Abertura à Sociedade:</b> O CFP é uma Instituição que colabora com demais agentes da sociedade na prossecução da sua missão, mantendo a sua independência.</p>



### 3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



**OE 1**  
**REFORÇO DA**  
**SOLIDEZ**  
**TÉCNICA**

Impacto esperado:  
Aumento da Independência,  
da Qualidade e  
da Imparcialidade



**OE 2**  
**MELHORIA DA**  
**GOVERNANÇA E**  
**COOPERAÇÃO**

Impacto esperado:  
Otimização dos  
Processos Internos  
e Parcerias eficazes



**OE 3**  
**DESENVOLVIMENTO**  
**DA CAPACITAÇÃO**  
**DOS RH**

Impacto esperado:  
Equipa tecnicamente  
preparada



**OE 4**  
**MELHORIA De**  
**ACESSO A DADOS**  
**E BI**

Impacto esperado:  
Acesso alargado a  
Dados e Análises mais  
Rigorosas



**OE 5**  
**AMPLIAR A COMUNICAÇÃO**  
**E ADVOCACIA PARA**  
**INFLUENCIAR**  
**POLÍTICAS PÚBLICAS**

Impacto esperado:  
Maior Consciencialização



## 4 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS E ATIVIDADES

### 4.1 OE 1 - REFORÇO DA SOLIDEZ TÉCNICA

N.º	Iniciativas estratégicas e atividades	Data
<b>IE 1.1</b>	<b>Fortalecimento da capacidade de monitoramento e avaliação de políticas públicas</b>	
	A 1.1.1 – Elaboração do Relatório sobre o OE aprovado na AN para 2026.	Jan.
	A 1.1.2 – Elaboração do Relatório da Análise da situação financeira das autarquias locais, 2022-2024.	Jun.
	A 1.1.3 – Elaboração do Relatório de Avaliação da situação económica e financeira das EPE's, 2023-2025.	Set.
	A 1.1.4 – Elaboração do Relatório da Despesa Fiscal, 2021-2024.	
	A 1.1.5 – Elaboração do Relatório de Análise da dinâmica da dívida pública e a evolução da sua sustentabilidade, 2014-2024.	Jul.
	A 1.1.6 – Elaboração do Relatório de Acompanhamento da Execução Orçamental, 1º Semestre 2026.	Ago.
	A 1.1.7 – Elaboração do Relatório sobre as previsões macroeconómicas subjacentes à POE/2027 (parecer).	Set.
	A 1.1.8 – Elaboração do Relatório sobre a análise da POE/2027.	Out.
	A 1.1.9 – Elaboração do Relatório sobre a Avaliação da CGE-2025.	Nov.
<b>IE 1.2</b>	<b>Fomento da investigação técnico-científica com as Instituições de Ensino Superior (IES)</b>	
	A 1.2.1 – Participação nos encontros promovidos pelas IES.	Jan.-Dez.
	A 1.2.2 – Colaboração na produção de artigos técnico-científicos das instituições sobre temas de interesse do CFP.	Jan.-Dez.
	A 1.2.3 – Elaboração e publicação de artigos sobre matérias de interesse do CFP.	Jan.-Dez.
	A 1.2.4 – Organização conjunta de eventos técnicos temáticos.	Jan.-Dez.
<b>IE 1.3</b>	<b>Maior alinhamento com normas e padrões internacionais</b>	
	A 1.3.1 – Desenvolvimento do Manual de Uniformização dos procedimentos técnicos, metodológicos e editoriais para a elaboração de relatórios.	Abr.
	A 1.3.2 – Elaboração de análises/relatórios incorporando a avaliação de riscos fiscais de longo prazo.	Mar.-Dez.
<b>IE 1.4</b>	<b>Adoção de ferramentas adequadas de análise de dados em tempo real</b>	
	A 1.4.1 – Desenvolvimento e adoção de novas metodologias e ferramentas de análise de dados.	Abr.-Dez.
	A 1.4.2 – Melhoria do modelo de projeção macroeconómica utilizado pelo CFP.	Fev.-Dez.
	A 1.4.3 – Utilização da IA para análise de tendência dos dados orçamentais.	Mar.-Dez.

## 4.2 OE 2 - MELHORIA DA GOVERNANÇA E COOPERAÇÃO

N.º	Iniciativas estratégicas e atividades	Data
<b>IE 2.1</b>	<b>Modelo de governança mais ágil e adaptável às mudanças</b>	
	A 2.1.1 – Plano de Gestão e Orçamento para 2026.	Jan.
	A 2.1.2 – Plano de Formação para 2026.	Jan.-Fev.
	A 2.1.3 – Plano de Aquisição para 2026.	Jan.
	A 2.1.4 – Elaboração do Relatório de Atividades de 2025.	Jan.-Fev.
	A 2.1.5 – Recrutamento e seleção de técnicos.	Jan.-Dez.
	A 2.1.6 – Desenvolvimento do PCFR do CFP (com base no Decreto-Regulamentar depois de aprovado pelo Governo, art.19º).	Mar.-Jun.
	A 2.1.7 – Elaboração do Manual procedimentos administrativos e financeiros.	Fev.-Dez.
	A 2.1.8 – Conclusão e implementação do Manual de Funções	Mar.
	A 2.1.9 – Elaboração da Conta de Gerência de 2025.	Mar.-Abr.
	A 2.1.10 – Elaboração do Orçamento do CFP-2027.	Set.
	A 2.1.11 – Elaboração do QDMP do CFP, 2027-2028.	Jun.-Set.
	A 2.1.12 – Elaboração do Plano de Gestão e Orçamento de 2027.	Dez.
	A 2.1.13 – Contratação de assistência técnica.	Fev.-Dez.
<b>IE 2.2</b>	<b>Ampliação da cooperação internacional e alinhamento com boas práticas</b>	
	A 2.2.1 – Estabelecimento e reforço da cooperação com entidades nacionais e internacionais relevantes para a missão do CFP visando o aperfeiçoamento das metodologias e o alinhamento com as boas práticas.	Fev.-Dez.
	A 2.2.2 – Visitas de estudo às instituições congéneres internacionais.	Jan.-Dez.
	A 2.2.3 – Participação em audições e eventos nacionais e internacionais.	Jan.-Dez.
<b>IE 2.3</b>	<b>Desenvolvimento de parcerias para captação de conhecimento e expertise</b>	
	A 2.3.1 – Participação em workshops e missões de cooperação.	Jan.-Dez.
	A 2.3.2 – Promoção de mecanismos de partilha de conhecimento e transferência de expertise.	Jan.-Dez.
	A 2.3.3 – Realização de palestras e ações de capacitação no âmbito da implementação do Projeto de Literacia Orçamental.	Jan.-Dez.

### 4.3 OE 3 - DESENVOLVIMENTO DA CAPACITAÇÃO DOS RH

N.º	Iniciativas estratégicas e atividades	Data
<b>IE 3.1</b>	<b>Desenvolver um Plano estratégico de capacitação de colaboradores</b>	
	A 3.1.1 – Elaboração do Relatório de Balanço dos Planos de Formação realizados entre 2024-2025.	Jan.-Fev.
	A 3.1.2 – Elaboração do Regulamento de Formação	Fev.-Dez.
	A 3.1.3 – Elaboração do Plano Estratégico de Formação dos RH	Mar.-Dez.
	A 3.1.4 – Realização de ações de formação para os colaboradores do CFP (Plano de Formação para 2026).	Fev.-Dez.
<b>IE 3.2</b>	<b>Promoção de uma cultura organizacional baseada na inovação e excelência</b>	
	A 3.2.1 – Avaliação da satisfação dos colaboradores sobre as formações.	Jan.-Dez.
	A 3.2.2 – Promoção de iniciativas internas de inovação e melhoria contínua dos colaboradores.	Mar.-Dez.

### 4.4 OE 4 - MELHORIA DE ACESSO A DADOS E BI

N.º	Iniciativas estratégicas e atividades	Data
<b>IE 4.1</b>	<b>Aquisição e modernização de equipamentos informáticos e de conectividade</b>	
	A 4.1.1 – Planeamento, execução e monitorização de investimentos em TI.	Mar.-Dez.
	A 4.1.2 - Implementação de um programa de aquisição e modernização de equipamentos informáticos e de conectividade.	Mar.-Dez.
<b>IE 4.2</b>	<b>Adoção de inteligência artificial e do business intelligence (BI)</b>	.
	A 4.2.1 – Capacitação dos colaboradores em ferramentas de Business Intelligence (BI).	Mar.-Dez.
	A 4.2.2 – Integração das ferramentas de Business Intelligence nos processos internos do CFP.	Mar.-Dez.
<b>IE 4.3</b>	<b>Adoção de políticas de proteção e governação de dados</b>	
	A 4.3.1 – Elaboração e implementação do Relatório sobre a política de segurança e proteção de dados.	Mar.-Dez.
	A 4.3.2 – Desenvolvimento e implementação da intranet.	Mar.-Dez.
	A 4.3.3 – Desenvolvimento e implementação de uma plataforma de governação de dados do CFP.	

#### 4.5 OE 5 - AMPLIAR A COMUNICAÇÃO E ADVOCACIA PARA INFLUENCIAR POLITICAS PÚBLICAS.

N.º	Iniciativas estratégicas e atividades	Data
<b>IE 5.1</b>	<b>Lançamento de uma campanha nacional de consciencialização sobre a importância da transparência fiscal e da responsabilidade orçamental</b>	
	A 5.1.1 - Realização de campanhas de consciencialização no âmbito do projeto de Literacia Orçamental, visando o reforço do conhecimento público sobre as finanças públicas e o papel do CFP.	Fev.-Dez.
	A 5.1.2 - Realização de reuniões e ações de sensibilização junto dos parceiros, com vista ao reforço da cooperação institucional e à promoção do papel e das competências do CFP.	Jan.-Dez.
	A 5.1.3 - Melhoria, manutenção e valorização da comunicação e da presença digital do CFP.	Jan.-Dez.
<b>IE 5.2</b>	<b>Produção e divulgação de Relatórios anuais de impacto das análises realizadas pela instituição</b>	
	A 5.2.1 - Elaboração de um Relatório de impacto sobre as análises e os pareceres emitidos pelo do CFP no período 2023-2025.	Abr.-Jun.
<b>IE.5.3</b>	<b>Produção e divulgação de relatórios simplificados sobre finanças públicas para o público em geral</b>	
	A 5.3.1 - Elaboração e divulgação de relatórios e boletins de natureza simplificada sobre as competências e atividades do CFP.	Mar.-Dez.
	A 5.3.2 - Elaboração e publicação de artigos nos jornais e nos boletins do CFP sobre matérias da competência do CFP.	Fev.-Dez.

## 5 RECURSOS

### 5.1 RECURSOS HUMANOS

Para 2026, prevê-se que o CFP disponha dos seguintes profissionais e qualificações (Tabela 1).

Tabela 1 – Pessoal previsto para 2026

Pessoal	N.º	Obs.
<b>Membros do CFP</b>	5	(Presidente e vogal)
<b>Sub-total</b>	<b>5</b>	
<b>Pessoal Técnico e de Apoio</b>		(1 secretária/técnica em funcionamento*. Em 2026, prevê-se recrutar 4 técnicos analistas das áreas de economia, finanças e domínios afins e 1 técnico de comunicação e multimédia).
- Técnico Superior	6	
- Apoio operacional	2	(1 em funcionamento* e prevê-se 1 condutor)
<b>Sub-total</b>	<b>8</b>	
<b>Avençados</b> (jurídico, informático e designer)	<b>3</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>16</b>	

\*: BO n.º192/2025, 10 de outubro.

### 5.2 RECURSOS FINANCEIROS

A tabela 2 apresenta a dotação orçamental prevista para 2026, incluindo o saldo transitado do exercício de 2025.

Tabela 2 – Dotação orçamental prevista para 2026

Origem dos Recursos	Classificação da Despesa	Montante
<b>Orçamento disponibilizado para 2026</b>	Despesas com o pessoal	34.361.019 CVE
	Aquisição de bens e serviços	11.039.347 CVE
	Ativos não financeiros	2.000.000 CVE
	Outras Despesas	80.000 CVE
	<b>SubTotal (1)</b>	<b>47.480.366 CVE</b>
<b>Saldo Transitado de 2025</b>	Recursos Transitados do Exercício Anterior	14.378.054 CVE
	<b>SubTotal (2)</b>	<b>14.378.054 CVE</b>
<b>Total Geral (3=1+2)</b>		<b>61.858.420 CVE</b>